

Besoin en fonds de roulement : l'irremplaçable vigilance des experts-comptables

L'estimation du besoin en fonds de roulement est l'une des principales valeurs ajoutées qu'apportent les experts-comptables. En la matière, leur contribution est d'autant plus importante qu'il s'agit d'un indicateur fondamental pour évaluer la santé à court terme d'une entreprise. Explications.

C'est l'un des paradoxes les plus marqués de la gestion des entreprises : alors que l'estimation du besoin en fonds de roulement (ou « BFR ») est essentielle pour décider de la conduite de l'activité à court terme, cette donnée reste négligée par une grande majorité de chefs d'entreprise. En l'occurrence, ces derniers sont moins « négligents » que « rebutés », par la complexité de la tâche. Dans les faits, le calcul du BFR est un exercice simple... à condition d'être un spécialiste. En d'autres termes, l'expert-comptable est naturellement le mieux à même de procéder à l'évaluation du BFR et d'alerter l'entreprise si celui-ci venait à augmenter de façon importante. De quoi parle-t-on ?

Rapporté de façon littérale, le BFR devrait se calculer simplement sur la base des données suivantes : le chiffre d'affaires hors taxe, le chiffre d'affaires TTC, le montant des achats, les délais de règlement des clients, les délais de règlement des fournisseurs, les stocks de matières premières et les stocks de produits finis. Une fois ces données connues, il devrait suffire d'additionner le montant pondéré des stocks de matières premières et de produits finis avec la somme des créances clients

et d'y soustraire l'encours moyen des crédits fournisseurs. A l'attention de tous ceux qui estiment que l'exercice paraît déjà très compliqué, précisons qu'il ne s'agit que d'un résumé volontairement simplificateur : les modes de calcul varient fortement en fonction des secteurs d'activité, industrie, commerce ou services.

L'exemple du calcul du BFR n'est bien



sûr pas anodin : son caractère à la fois indispensable et complexe en fait une démonstration de la valeur ajoutée des 17 000 experts-comptables recensés en France, qui accompagnent ensemble plus de 1,5 million d'entreprises. S'ils sont le plus souvent sollicités par des créateurs d'entreprise pour cette estimation du BFR, il faut rappeler que c'est l'évolution de cet indicateur qu'il convient de suivre régulièrement. Une

forte augmentation du besoin en fonds de roulement reste l'un des premiers signaux d'alerte pour le chef d'entreprise, à condition qu'il puisse en être informé et qu'on lui donne les moyens de le décrypter.

Dans ce domaine aussi, la synergie mise en place par Cegid entre l'entrepreneur et son expert-comptable prend tout son sens : il s'agit de partager une même grille de lecture, pertinente et fiable ; et de la rendre lisible pour tous.

Retrouvez tous les articles que Cegid met à la disposition des PME sur :

<http://faceface.cegid.fr>